



**TEMATICA ȘI BIBLIOGRAFIA
PENTRU EXAMENUL DE LICENȚĂ
sesiunea iunie 2026 și februarie 2027**

**EVALUAREA CUNOȘTIINȚELOR FUNDAMENTALE ȘI DE SPECIALITATE - PROGRAMUL DE
STUDII: ECONOMIE AGROALIMENTARĂ ȘI A MEDIULUI
“MANAGEMENTUL ÎNTREPRINDERILOR AGROALIMENTARE”**

Tematica 1. Organizații, management și manageri

- 1.1 Definierea organizației, managementului și rolurile managerului în organizație
- 1.2. Responsabilitatea socială a organizației
- 1.3. Leadership în organizații

Tematica 2. Funcțiile managementului

- 2.1. Funcția de prevedere: activități, obiective și strategie
- 2.2. Funcția de organizare: activități, organizarea procesuală și structurală
- 2.3. Funcția de antrenare: activități, comunicarea și motivarea în cadrul organizației
- 2.4. Funcția de control: activități, tipuri, trăsături și desfășurarea procesului de control

Tematica 3. Resursele de producție ale exploatațiilor agricole: concept, tipologie, alocare

- 3.1. Conținutul resurselor exploatațiilor agricole
- 3.2. Caracteristicile resurselor agricole în legătură cu alocarea lor
- 3.3. Efectele alocării resurselor agricole asupra creșterii producției
- 3.4. Implicații economice ale efectului alocării resurselor
- 3.5. Optimizarea folosirii resurselor

Tematica 4. Structura de producție a exploatațiilor agricole

- 4.1 Conținutul noțiunii de structură de producție
- 4.2. Ramura de producție- ca element al structurii exploatațiilor agricole
- 4.3. Factorii structurii de producție
- 4.4. Etapele optimizării structurii de producție
- 4.5. Metode de optimizare a structurii de producție

Tematica 5. Dimensiunea exploatațiilor agricole

- 5.1. Conținutul noțiunii de dimensiune a exploatațiilor agricole
- 5.2. Factorii dimensiunii

- 5.3. Efectul creșterii dimensiunii exploatațiilor agricole
- 5.4. Metode de optimizare a dimensiunii exploatațiilor agricole
- 5.5. Concentrarea producției agricole

Tematica 6. Măsurarea performanțelor economice ale exploatațiilor agricole

- 6.1. Măsurarea rezultatelor – atribut al funcției de control-evaluare a managementului
- 6.2. Posibilități de măsurare a rezultatelor de producție și economice ale exploatațiilor agricole
- 6.3. Utilizarea rezultatelor de producție și economice în efectuarea de analize-diagnostic

Tematica 7. Managementul calității produselor agroalimentare, consumatorul și siguranța alimentară

- 7.1. Managementul calității alimentelor- repere conceptuale și metodologice
- 7.2. Siguranța alimentelor - Principii generale și legislația europeană
- 7.3. Calitatea alimentelor
- 7.4. Factorii care influențează calitatea produselor alimentare
- 7.5. Materiile prime folosite la fabricarea produselor alimentare
- 7.6. Clasificarea mărfurilor alimentare

Tematica 8. Managementul calității produselor agroalimentare de origine vegetală și animală

- 8.1. Produsele obținute din prelucrarea primară și secundară a cerealelor destinate comercializării
- 8.2. Băuturile alcoolice și nealcoolice destinate comercializării
- 8.3. Laptele și produsele din lapte destinate comercializării
- 8.4. Carnea și produsele din carne destinate comercializării
- 8.5. Comercializarea ouălor

Tematica 9. Managementul mediului

- 9.1. Definiție, mecanisme și instrumente pentru managementul mediului
- 9.2. Politica de mediu la nivel global
- 9.3. Politica de mediu la nivelul organizației

Tematica 10. Sistemul de management de mediu

- 10.1. Definiție, caracteristici, obiective, avantaje și dezavantaje
- 10.2. Înregistrarea EMAS a unui sistem de management de mediu
- 10.3. Implementarea unui sistem de management de mediu conform standardului ISO14001
- 10.4. Recomandări privind procesul de implementare a unui SMM

Bibliografie:

1. BARROW, J., (2005) Environmental Management, Routledge, Taylor and Francis Group.
2. BEBEȘELEA, A., KURTI, V., TAMAȘ, A., KOROSI, A. (2013), Politici de mediu, Editura Eurostampa, Timișoara.
3. CÂMPEANU, V., (coord.), (2004), Dimensiunea europeană și mondială a dezvoltării durabile, Editura Expert, București.
4. C.E (2011), Sistemul comunitar de management de mediu și audit. Îmbunătățirea performanțelor dumneavoastră economice și de mediu, http://ec.europa.eu/environment/emas/index_en.htm, ISBN 978-92-79-19504-4
5. HANSSON, J. ȘI ERIKSSON, H. (2005). "Integrated management systems - theoretical and practical implications", Quality Management for Organizational and Regional Development, Palermo, Italy.
6. IONESCU, CICERONE, (2000), Cum să construim și implementăm un sistem de management de mediu în conformitate cu ISO 14001, Editura Economică, București.

7. IONESCU CRISTINA – (2003), Curs “Politici de management de mediu”.
8. KRAMER, K.J., HOHAN, I., BALABAN, C., DIACONU, S., ALBU, B. (2004). Manual de practici europene în managementul mediului.
9. LAZĂR I., MORTAN M., VEREȘ V., (2002), Management, Editura Dacia Cluj-Napoca.
10. MATEOC-SÂRB, NICOLETA: Exploatația agricolă, Editura Agroprint, Timișoara 1999.
11. MIHAIU ROMOLICA – Managementul calității produselor agroalimentare și siguranța consumatorilor, Ed. Risoprint, Cluj-Napoca, 2016.
12. MIHAIU R., MORTAN M., VEREȘ V., (2021), Suport de curs pentru licență.
13. MOCEANU, R., (2009), EMAS - Sistemul comunitar de management de mediu și audit, Revista Euroconsultanță, nr 7.
14. MORTAN M., (2020), Suport de curs Management
15. MORTAN M., (2021), Suport de curs Managementul mediului
16. NEAGU, C., ȘI NEAGU, A. (2015). Etapele implementării unui sistem de management de mediu într-o organizație, Romanian Statistical Review - Supplement nr. 10
17. OANCEA, MARGARETA, Managementul modern în unitățile agricole, Editura Ceres, București 2003.
18. PASCARIU, G. C., Politici europene (suport de curs), Univ. „Alexandru Ioan Cuza” Iași, Centrul de Studii Europene
19. PETRESCU ION, Managementul mediului, Editura Expert, București, 2005.
20. PETRESCU MAG, (2011), Protecția mediului în contextul dezvoltării durabile. Legislație și instituții.
21. STĂNESCU, R., (2012), Ghidul politicilor Uniunii Europene, Broșura nr 4, Politica de mediu, IER – Institutul European din România, http://www.ier.ro/index.php/site/page/acquis_comunitar.
22. VEREȘ V., (2019), Suport de curs Managementul exploatațiilor agricole.
23. VOICU, RADU, Economia și managementul exploatațiilor agricole. Tribuna Economică, București, 2000.
24. *** Legea fondului funciar nr. 18/1991 și Legea nr.1/2000 privind reconstituirea drepturilor de proprietate asupra terenurilor agricole și celor forestiere, Legea nr. 247/2005 privind reforma în domeniile proprietății și justiției cu modificările și completările ulterioare.

Conf.univ. dr. Maria Mortan

Director departament



Informații privind susținerea probei 1
sesiunea iunie 2026 și februarie 2027

Proba de evaluare a **cunoștințelor fundamentale și de specialitate** la programul de studii: **Economie Agroalimentară și a Mediului** constă într-un test grilă din disciplina **Managementul întreprinderilor agroalimentare**, cuprinzând:

Tematica 1. Organizații, management și manageri

- 1.1 Definirea organizației, managementului și rolurile managerului în organizație
- 1.2. Responsabilitatea socială a organizației
- 1.3. Leadeship în organizații

Tematica 2. Funcțiile managementului

- 2.1. Funcția de prevedere: activități, obiective și strategie
- 2.2. Funcția de organizare: activități, organizarea procesuală și structurală
- 2.3. Funcția de antrenare: activități, comunicarea și motivarea în cadrul organizației
- 2.4. Funcția de control: activități, tipuri, trăsături și desfășurarea procesului de control

Tematica 3. Resursele de producție ale exploatațiilor agricole: concept, tipologie, alocare

- 3.1. Conținutul resurselor exploatațiilor agricole
- 3.2. Caracteristicile resurselor agricole în legătură cu alocarea lor
- 3.3. Efectele alocării resurselor agricole asupra creșterii producției
- 3.4. Implicații economice ale efectului alocării resurselor
- 3.5. Optimizarea folosirii resurselor

Tematica 4. Structura de producție a exploatațiilor agricole

- 4.1 Conținutul noțiunii de structură de producție
- 4.2. Ramura de producție- ca element al structurii exploatațiilor agricole
- 4.3. Factorii structurii de producție
- 4.4. Etapele optimizării structurii de producție
- 4.5. Metode de optimizare a structurii de producție

Tematica 5. Dimensiunea exploatațiilor agricole

- 5.1. Conținutul noțiunii de dimensiune a exploatațiilor agricole
- 5.2. Factorii dimensiunii
- 5.3. Efectul creșterii dimensiunii exploatațiilor agricole

- 5.4. Metode de optimizare a dimensiunii exploatațiilor agricole
- 5.5. Concentrarea producției agricole

Tematica 6. Măsurarea performanțelor economice ale exploatațiilor agricole

- 6.1. Măsurarea rezultatelor – atribut al funcției de control-evaluare a managementului
- 6.2. Posibilități de măsurare a rezultatelor de producție și economice ale exploatațiilor agricole
- 6.3. Utilizarea rezultatelor de producție și economice în efectuarea de analize-diagnostic

Tematica 7. Managementul calității produselor agroalimentare, consumatorul și siguranța alimentară

- 7.1. Managementul calității alimentelor- repere conceptuale și metodologice
- 7.2. Siguranța alimentelor - Principii generale și legislația europeană
- 7.3. Calitatea alimentelor
- 7.4. Factorii care influențează calitatea produselor alimentare
- 7.5. Materiile prime folosite la fabricarea produselor alimentare
- 7.6. Clasificarea mărfurilor alimentare

Tematica 8. Managementul calității produselor agroalimentare de origine vegetală și animală

- 8.1. Produsele obținute din prelucrarea primară și secundară a cerealelor destinate comercializării
- 8.2. Băuturile alcoolice și nealcoolice destinate comercializării
- 8.3. Laptele și produsele din lapte destinate comercializării
- 8.4. Carnea și produsele din carne destinate comercializării
- 8.5. Comercializarea ouălor

Tematica 9. Managementul mediului

- 9.1. Definiere, mecanisme și instrumente pentru managementul mediului
- 9.2. Politica de mediu la nivel global
- 9.3. Politica de mediu la nivelul organizației

Tematica 10. Sistemul de management de mediu

- 10.1. Definiere, caracteristici, obiective, avantaje și dezavantaje
- 10.2. Înregistrarea EMAS a unui sistem de management de mediu
- 10.3. Implementarea unui sistem de management de mediu conform standardului ISO14001
- 10.4. Recomandări privind procesul de implementare a unui SMM

Bibliografia de referință este prezentată într-un document disponibil candidaților pe pagina web a Departamentului Management link:

https://drive.google.com/file/d/1AaRoWbyk6oHAm8jp-IWNb5jbi4fLz3N2/view?usp=drive_link

Testul este de tip „grilă”, cu alegere simplă, are **40 de întrebări**, câte **10 din fiecare disciplină**: Management, Managementul exploatațiilor agricole, Studiul mărfurilor și asigurarea calității și Managementul mediului, amestecate. Fiecare întrebare are patru variante de răspuns, dintre care una singură este corectă.

Durata rezolvării testului este de **45 de minute**, din momentul în care se afișează prima întrebare.

Testul se susține prin intermediul platformei **Moodle**, din campus, de pe calculatoarele facultății, cu navigare liberă. La expirarea timpului, chiar dacă studentul nu a încheiat, testul se va salva și închide automat, cu răspunsurile date până atunci (nu se pierd răspunsurile date anterior încheierii testului).

Exemple de întrebări:

1. Funcția de control a managementului are ca obiectiv:
 - a. Sesizarea și măsurarea abaterilor pozitive ale obiectivului realizat față de standarde;
 - b. Sesizarea și măsurarea abaterilor pozitive și negative ale obiectivului realizat față de standarde;
 - c. Sancționarea vinovaților;
 - d. Recompensarea personalului.
2. Atunci când pentru fiecare unitate de resursă alocată succesiv, sporurile de producție sunt constante vorbim despre:
 - a. Creștere progresivă;
 - b. Creștere regresivă;
 - c. Creștere proporțională;
 - d. Nu vorbim despre o creștere.
3. Cerealele și leguminoasele reprezintă materie prima pentru:
 - a. Industria de morărit și panificație;
 - b. Industria lemnului;
 - c. Industria extractivă;
 - d. Industria de artizanat.
4. Fără asigurarea sprijinului financiar nu putem realiza și implementa un sistem de management de mediu. Cheltuielile cu construirea, implementarea și certificarea sistemului se concretizează în:
 - a. Costurile de certificare;
 - b. Cheltuielile pentru elaborarea planurilor de prevenire și intervenție în situații de funcționare anormală;
 - c. Salariile angajaților din compartimentul de mediu;
 - d. Costurile pentru audituri de terță parte și reînnoirea certificării.

Conf.univ. dr. Maria Mortan
Director departament